厉行节约 增收节支

切实做好2019年学院财务工作

一、学院当前的财务状况

为了实现“保人头、保运转、促发展，确保校园提质改造工程的顺利完成”的财务工作目标， 2019年学院预算安排为赤字预算：经费收入预算为2.73亿元，支出预算为2.9亿元，赤字1700多万元。校园提质改造一二期工程预审金额为1.33亿元，财政承担约70%，学院需通过自筹资金承担约4000余万元，每年学院需在学杂费收入中安排1300多万元。目前学杂费满打满算8500万元，其中：提高教职工待遇需弥补约3000万元，教学实习实训、招生就业、学生管理、科研及日常运行经费需3500余万元，学杂费中仅余2000万元用于设备采购和基本建设，资金缺口和压力相当大。

二、厉行节约，严格财务管理

一是要勒紧裤带过紧日子。根据中央、省市关于过“紧日子”和坚持厉行节约反对浪费的有关要求，结合学院当前的财务状况，财务工作仍然要把增收节支放在首位。要大力发扬勤俭节约、艰苦奋斗的作风，改变铺张浪费、大手大脚、跑冒滴漏的情况。各单位要严格按照学院预算量财办事、量力而行。

二是积极组织收入。学院计财处、资基处要相互配合，一同向市财政局争取工程款的足额及时拨付，其他处室、系部也要多争取省市财政专项和重点建设项目资金。要积极组织学杂费的收缴。从今年上半年单招开始，学院全面推行了学杂费线上缴费，既方便了学生，又提高了效率。但这毕竟是一件新鲜事物，各系要加强宣传指导，确保全院年底学杂费收缴率在99.5%以上。

三是严格预算约束。各部门、单位要严格按照学院下达的预算经费收支项目和数额执行，做到“无预算不报账，无计划不采购”。均衡预算支出进度，提高预算经费的使用效益。既要防止各类交通费、办公费、文印费、教务耗材等公用经费突击 “花钱”现象，又要防止财政专项资金等经费“躺在账上睡大觉，成为僵尸资金”的现象。今年的资金预算，如无特殊情况不予增加。

四是从严控制交通费。截止6月底放假前夕，学院交通费报账已达160余万元，距控制红线不到20万元。这既有去年下半年的交通费跨年度报账以及招生、扶贫、科研、培训等交通费增加等客观原因，也有财务把关不严等带来的主观原因。交通费、接待费等“三公经费”控制是一条红线，如果突破，会影响文明单位以及年终绩效考核，单位主要负责人还要作检查。所以，从现在开始至12月31日前，非特殊情况，停止交通费报账，请大家了解和支持。

2019年8月31日